

EYAL ROSSNER

graphiste print freelance

magazines, plaquettes, rapports annuels, rapports financiers,
annonces presse, affiches, packaging, plv, objets promotionnels

indesign • xpress

photoshop - illustrator
français - anglais - espagnol

06 60 73 60 64

eyal@noos.fr



> Mazars

Nomad_magazine externe_français + anglais



GRAND ANGLE

Un nouveau géant économique
C'est en 1991 que l'Inde décide de libérer son économie, en ouvrant au monde extérieur les secteurs qui étaient jusqu'alors sous le contrôle d'État et donc contrôlés, 15 ans plus tard, le monde semble découvrir le leader en services informatiques qui est devenue l'Inde, avant d'être dépassé celui de la recherche pharmaceutique et des génétiques. Son économie est composée de grands groupes familiaux (équipementiers indiens comme l'automobile Tata ou Godrej et Birla, d'entreprises de services à la Une des journaux comme TCS, Infosys ou Wipro, de laboratoires tels Biosci, Ranbaxy, et de milliers de petites entreprises créées au cours des dix dernières années. Aujourd'hui, le secteur des services est le plus important et représente 60 % du PIB. Il ne faut cependant pas croire que 70 % de l'Inde, pays où 70 % de la population Consommation a été stabilisée et produit 70 % du PIB, est riche et prospère. Les investissements des entreprises indiennes augmentent à la fois en Inde et hors du pays, et devraient poursuivre leur progression, à condition que l'Inde améliore ses infrastructures et équilibre ses richesses.

Troisième aspect, enfin, la capacité qu'a démontré l'Inde à conjuguer l'intégration du monde occidental et le maintien de ses traditions. Cette capacité est un héritage culturel et un modernisme important, s'observe de manière remarquable dans plusieurs domaines : le cinéma, par exemple, où le succès des films américains n'a pas empêché la population des États-Unis de « bondir », longe de plusieurs heures et centomètres de distance de l'Inde. La cuisine également, qui reste un point d'ancrage fort de la culture indienne.

Quelques grands défis à relever
L'Inde a donc grandement bénéficié de la libéralisation de l'économie mondiale. Cependant, la croissance qui en résulte demeure inégale et inégale. La libéralisation a tracé une ligne qui coupe le pays en deux. Le Etat de la moitié sud, Chaco est

un revenu par habitant trois fois supérieur à ceux qui sont dans la moitié Nord-Est. La tendance paraît s'accroître : les États les plus riches continuent plus vite que les autres, parce qu'ils attirent les investissements étrangers. Tout a été fait pour améliorer l'équité de la richesse, l'État indien dispose de leviers, au premier rang desquels une Commission du plan, en charge de l'aménagement du territoire. Ainsi, dans le plus grand État indien, le Karnataka, on a commencé à construire des fermes, On aime aussi l'économie qui mélange le meilleur de l'Inde. Il s'agit d'une zone de Dronach qui joue un certain rôle, celle qui l'Inde a vu le Punjab, où le revenu est stable à 750 fermes par hectare. Cela peut engendrer des tensions fortes.

Si l'économie de l'Inde passe ainsi par sa capacité à corriger ces déséquilibres, les fondations sur lesquelles il se construit sont solides. Avec une croissance de croissance moyenne, portée par les services, l'Inde est devenue pour l'Europe et la France un partenaire et un concurrent de premier ordre. Il ne faut de l'Inde d'un concurrent stratégique vers lequel le centre de gravité de l'économie internationale tend actuellement à se déplacer.

Le système des castes

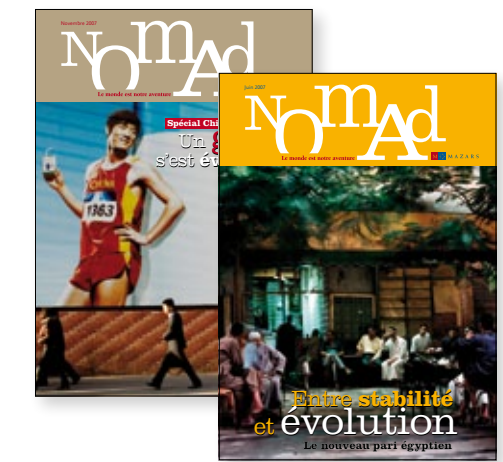
La hiérarchie sociale que nous connaissons sous le terme de castes (varna) apparaît dans les textes religieux des Védas (savoir) et définit l'identité de chacun et sa place dans la société.

- Les Brahmanes : la caste des prêtres et des enseignants.
- Les Kshatriyas : la caste des guerriers.
- Les Vaishyas : la caste des commerçants.
- Les Shudras (ou Dalits) : la caste inférieure, chargée des tâches les moins nobles.

Ces castes sont divisées en sous-castes ou catégories socio-économiques (jati). Elles peuvent correspondre aux métiers tels que balbutier ou blanchisseur et seraient au nombre de 4 000.

Contrairement aux sociétés occidentales, l'Inde n'a de son côté nait en ayant une place dans une caste qui lui indique avec qui il doit être en relation.

La Constitution de l'Inde, approuvée en 1950, interdit toute discrimination fondée sur la caste. Dans la réalité d'une Inde en voie d'urbanisation, les castes jouent un rôle de moins en moins important dans les agglomérations, bien que toutes les petites annonces de mariage demandent précieusement l'origine de chaque personne. Ce système reste cependant prévalant dans les zones rurales, aussi bien pour les mariages ou les élections que sur le marché du travail et dans la vie politique : des systèmes de quotas pour les castes les plus défavorisées ont récemment entraîné de vives réactions dans les universités.



> Direction artistique, achat d'art : recherche et sélection d'un photographe pour chaque numéro sur un pays différent (Ian Teh pour la Chine, Denis Dailleux pour l'Egypte...). Réalisation en parallèle du magazine interne en versions française et anglaise *Imagine*.



GRAND ANGLE

Le Nil, source de vie

Long de 6 670 km, le Nil est le deuxième plus grand fleuve du monde après l'Amazone. Il traverse le pays du sud au nord, et représente depuis l'Antiquité la source de la civilisation égyptienne. Selon la célèbre formule d'Hérodote, « l'Égypte est un don du Nil », sans lequel elle ne serait qu'un désert stérile. Longtemps indomptables, les crues du fleuve faisaient aussi peser une lourde menace sur l'activité agricole environnante – blé, riz, maïs, fèves, bœuf, coton, agrumes. Depuis 1970 cependant et la construction du barrage d'Assouan, le cours du Nil est régulé et les rives du fleuve concentrent aujourd'hui 90 % des 78,9 millions d'Égyptiens.

Pour autant, l'avenir n'est pas exempt d'inquiétudes : la vallée du Nil est toujours aussi étroite et un encaissement empêche l'élargissement des surfaces irriguées. Les pratiques agricoles sont certes devenues de plus en plus intensives mais elles atteignent une limite et les sols s'épuisent ou se chargent de sel. Les trois millions d'hectares cultivables dont dispose l'Égypte sont entièrement exploités. La totalité des eaux du Nil est consommée par une population de 70 millions de personnes qui risque de doubler dans les 60 ans à venir. La densité de population atteint déjà, dans certaines parties du delta du Nil, 1 800 habitants au km². Et certains experts estiment que le barrage d'Assouan sera entièrement comblé d'ici à la fin du siècle.



comme « stratégique ». Conséquence de cette vague de réformes, l'activité économique a progressé de 4,9 % en 2005 et de 5,7 % en 2006, après une période 2001-2004 moins faste.

Ce retour à une croissance plus soutenue s'explique toutefois aussi par la vigueur des « ressources externes », dont dépend encore grandement l'Égypte. Les transferts des Égyptiens résidant à l'étranger (plus de 5 milliards de dollars), l'aide am-



ricaine (2 milliards de dollars d'aide militaire et civile), les revenus du canal de Suez (qui ont atteint la somme record de 3,5 milliards de dollars en 2005) et le tourisme (6,4 milliards de dollars en 2005-2006) contribuent largement à la santé de l'économie égyptienne, que la hausse continue du prix du pétrole vient également renforcer.

Un rayonnement culturel réaffirmé

L'ouverture de l'Égypte sur le monde se manifeste aussi dans le domaine de la culture. Si les pyramides, le Sphinx, le temple de Louxor et la bibliothèque d'Alexandrie figurent au nombre des monuments les plus visités, l'Égypte moderne offre l'image d'un pays friand de musique, de littérature, d'art et de cinéma. En témoin l'envergure internationale de la chanteuse Oum Kalsoum, du cinéaste Youssef Chahine ou de Naguib Mahfouz, prix Nobel de littérature en 1988. En témoignent également l'opéra du Caire et les nombreuses manifestations organisées dans les grandes métropoles du pays. Deux festivals internationaux de cinéma ont ainsi lieu chaque année au Caire et à Alexandrie. La capitale

égyptienne accueille par ailleurs un important salon du livre, un festival de théâtre et un festival de musique arabe. Son musée d'art, voisin des pyramides, recèle des trésors venus de l'ensemble du monde musulman, et son musée Copte restitue de manière unique la richesse d'un culte pratiqué par 10 % environ de la population.

Plusieurs défis à relever

Les atouts dont bénéficie l'Égypte d'aujourd'hui en font une nation pleine de promesses, mais la situation du pays demeure à certains égards précaire. Le décollage économique se heurte ainsi à la force d'inertie d'une bureaucratie d'Etat et d'un secteur public inégalitaire qui obère des pans entiers de l'activité. La forte croissance démographique et la jeunesse d'une population (25 % des Égyptiens ont moins de 14 ans) qui vit à 17 % sous le seuil de pauvreté exercent une pression forte sur le marché du travail, en même temps qu'elles saturent un territoire habitable limité à la vallée et au delta du Nil. Le pays est également sous-équipé en infrastructures et la productivité reste inférieure de moitié à ce qu'elle est en Asie du Sud-Est. Politiquement, l'Égypte demeure un exemple de stabilité, rare dans la région. Le Parti national démocratique, héritier de Nasser et créé par Sadate, occupe le pouvoir sans discontinuer



depuis plusieurs décennies. Le multipartisme, instauré par Moubarak, a permis l'apparition de forces politiques d'opposition à l'influence marginale. Les dernières élections législatives, cependant, ont vu la montée en puissance des Frères musulmans, partisans d'un islam plus dur, dont 88 représentants ont été élus à l'Assemblée du peuple, siège du pouvoir législatif.

Enfin, la menace terroriste ne peut être totalement négligée. En 2004, une série d'attentats dans plusieurs stations balnéaires, à Taba, Charm el-Cheikh, Dahab, a entraîné la mort de plus de 120 personnes. Plusieurs attentats de moindre impact se sont également produits au Caire. Cependant, leurs conséquences sur l'industrie touristique se sont révélées limitées. De nombreux visiteurs, venus du monde entier, ont massivement afflué en Égypte dès 2005.

Inutile donc, de noircir exagérément le tableau. Le pouvoir d'attraction de l'Égypte est aujourd'hui très fort, pour les touristes comme pour les investisseurs. Et la tendance semble devoir se confirmer : les principaux indicateurs économiques sont au vert et les prévisions de croissance incitent à l'optimisme. Plus que jamais, l'Égypte s'impose comme l'acteur majeur et l'élément stabilisateur du Proche et du Moyen-Orient.



Les Coptes

Les Coptes sont la principale minorité religieuse en Égypte. Ils affirment descendre des anciens Égyptiens. Le mot « copte » vient de l'arabe « qibt » (égyptien), et la langue copte est héritière de l'égyptien ancien. Les Coptes croient en la nature divine unique du Christ, par opposition à l'Église Catholique qui proclame que le Christ est à la fois humain et divin. L'Église copte est dirigée par un patriarche, connu sous le nom de « pape ». La communauté copte représente environ 10 % de la population égyptienne. Ils vivent majoritairement au Caire et dans le sud du pays. Environ 30 millions de Coptes vivent également en Éthiopie. Enfin, des communautés importantes se sont formées aux États-Unis, au Canada et en Australie.

NOMAD

07

Un pays, deux systèmes: Hong Kong et Macao. Includes a small map and a photo of people sitting at a table.

As CCEIU du développement de Mazars. Includes a map of the Middle East and a photo of a person in a traditional hat.

De la correspondance à l'intégration. Includes a photo of people in a modern building and a small map.





#194

DES SIGNES POSITIFS

Le sucre est un produit de base de l'industrie alimentaire. Ses perspectives de croissance sont donc très positives. Les sites de production de sucre sont donc très attractifs pour les investisseurs. Les sites de production de sucre sont donc très attractifs pour les investisseurs.

LE FONDS DE RESTRUCTURATION DEVAIT MARCHER. IL A MARCHÉ

Le Fonds de Restructuration a permis de financer la reconstruction de nombreux sites de production de sucre. Les sites de production de sucre sont donc très attractifs pour les investisseurs.

TROPHÉES SÉCURITÉ - LES SITES SAINT LOUIS SUCRE RÉCOMPENSÉS

Les sites de production de sucre de Saint Louis Sucre ont été récompensés pour leur engagement en matière de sécurité. Les sites de production de sucre sont donc très attractifs pour les investisseurs.

SÉCURITÉ ESPRIT ES-TU LÀ ?

Les sites de production de sucre de Saint Louis Sucre ont été récompensés pour leur engagement en matière de sécurité. Les sites de production de sucre sont donc très attractifs pour les investisseurs.

UN RÉSULTAT EN BAISSÉ MAIS UN GESTE FINANCIER DE SLS

Les sites de production de sucre de Saint Louis Sucre ont été récompensés pour leur engagement en matière de sécurité. Les sites de production de sucre sont donc très attractifs pour les investisseurs.

> Montage récurrent du magazine, retouches photos et réalisation des graphiques.





GDF SUEZ

2008, une année
dans les services à l'énergie

GDF SUEZ ÉNERGIE SERVICES

OCF SUEZ ÉNERGIE SERVICES
Message de l'Administrateur-Directeur général

2008
L'année d'activité

Quel bilan dressons-vous de l'exercice 2008 ?
L'année 2008 a été une très bonne année. Notre activité et nos résultats sont en hausse, respectivement de 8,8 % et de 8,7 % par rapport à l'exercice précédent. Notre chiffre d'affaires consolidé a atteint 14 milliards d'euros, ce qui confirme notre positionnement de leader des services énergétiques. Ces bons résultats sont la fait de toutes nos équipes actives, dirigées et pilotées par un management robuste et agile, une efficacité opérationnelle, la qualité de réalisation que nous nous sommes données en 2007. L'opérationnalité commerciale a été améliorée dans les activités de services énergétiques, notamment en France et en Angleterre, permettant notamment d'obtenir des gains de performance, réalisation de nouveaux clients.

Aussi satisfaites, la réussite de nos grands projets tels que le gestionnaire de services de données en France ou encore le traitement des sites d'Orano, en France, en Belgique et en Luxembourg, qui illustrent nos succès et notre capacité à travailler avec nos clients dans des contextes plus exigeants.

Quels sont les grands moteurs de croissance ?
L'année 2008 a été une très bonne année. Notre activité et nos résultats sont en hausse, respectivement de 8,8 % et de 8,7 % par rapport à l'exercice précédent. Notre chiffre d'affaires consolidé a atteint 14 milliards d'euros, ce qui confirme notre positionnement de leader des services énergétiques. Ces bons résultats sont la fait de toutes nos équipes actives, dirigées et pilotées par un management robuste et agile, une efficacité opérationnelle, la qualité de réalisation que nous nous sommes données en 2007. L'opérationnalité commerciale a été améliorée dans les activités de services énergétiques, notamment en France et en Angleterre, permettant notamment d'obtenir des gains de performance, réalisation de nouveaux clients.

Notre offre repose principalement sur la conception et la mise en œuvre de solutions de services énergétiques, notamment de gestion et d'exploitation de centrales électriques, de gestion de données et d'énergie, de gestion des réseaux de distribution de nos clients, des services énergétiques et nous nous sommes engagés pour nos clients, nous avons travaillé sur la réalisation de nos grands projets tels que le gestionnaire de services de données en France ou encore le traitement des sites d'Orano, en France, en Belgique et en Luxembourg, qui illustrent nos succès et notre capacité à travailler avec nos clients dans des contextes plus exigeants.

Quels sont les conséquences de l'approvisionnement en énergie ?
L'année 2008 a été une très bonne année. Notre activité et nos résultats sont en hausse, respectivement de 8,8 % et de 8,7 % par rapport à l'exercice précédent. Notre chiffre d'affaires consolidé a atteint 14 milliards d'euros, ce qui confirme notre positionnement de leader des services énergétiques. Ces bons résultats sont la fait de toutes nos équipes actives, dirigées et pilotées par un management robuste et agile, une efficacité opérationnelle, la qualité de réalisation que nous nous sommes données en 2007. L'opérationnalité commerciale a été améliorée dans les activités de services énergétiques, notamment en France et en Angleterre, permettant notamment d'obtenir des gains de performance, réalisation de nouveaux clients.

Quels sont les défis à relever ?
L'année 2008 a été une très bonne année. Notre activité et nos résultats sont en hausse, respectivement de 8,8 % et de 8,7 % par rapport à l'exercice précédent. Notre chiffre d'affaires consolidé a atteint 14 milliards d'euros, ce qui confirme notre positionnement de leader des services énergétiques. Ces bons résultats sont la fait de toutes nos équipes actives, dirigées et pilotées par un management robuste et agile, une efficacité opérationnelle, la qualité de réalisation que nous nous sommes données en 2007. L'opérationnalité commerciale a été améliorée dans les activités de services énergétiques, notamment en France et en Angleterre, permettant notamment d'obtenir des gains de performance, réalisation de nouveaux clients.

Quels sont les perspectives de croissance ?
L'année 2008 a été une très bonne année. Notre activité et nos résultats sont en hausse, respectivement de 8,8 % et de 8,7 % par rapport à l'exercice précédent. Notre chiffre d'affaires consolidé a atteint 14 milliards d'euros, ce qui confirme notre positionnement de leader des services énergétiques. Ces bons résultats sont la fait de toutes nos équipes actives, dirigées et pilotées par un management robuste et agile, une efficacité opérationnelle, la qualité de réalisation que nous nous sommes données en 2007. L'opérationnalité commerciale a été améliorée dans les activités de services énergétiques, notamment en France et en Angleterre, permettant notamment d'obtenir des gains de performance, réalisation de nouveaux clients.

Vous évoquez souvent le « knowledge management ». Qu'en est-il ?
L'année 2008 a été une très bonne année. Notre activité et nos résultats sont en hausse, respectivement de 8,8 % et de 8,7 % par rapport à l'exercice précédent. Notre chiffre d'affaires consolidé a atteint 14 milliards d'euros, ce qui confirme notre positionnement de leader des services énergétiques. Ces bons résultats sont la fait de toutes nos équipes actives, dirigées et pilotées par un management robuste et agile, une efficacité opérationnelle, la qualité de réalisation que nous nous sommes données en 2007. L'opérationnalité commerciale a été améliorée dans les activités de services énergétiques, notamment en France et en Angleterre, permettant notamment d'obtenir des gains de performance, réalisation de nouveaux clients.

« L'efficacité énergétique et environnementale est un moteur essentiel de la croissance durable de nos sociétés. Et c'est notre métier. »

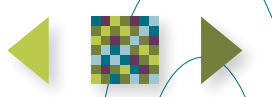
Une position de leader dans les services à l'énergie en Europe

PAGE 4

le chiffre d'affaires de la Branche Services en 2008	la croissance du chiffre d'affaires par rapport à 2007	la progression du résultat opérationnel par rapport à 2007
---	---	---

PAGE 5

> 48 pages_suivi de direction artistique, montage bilingue, recherche icono et retouches photos.



GDF SUEZ ÉNERGIE SERVICES
Métiers

2008
Rapport d'activité

BU Pays-Bas

Université de Maastricht

Un projet zéro carbone

antiago Calatrava est réputé pour ses projets visionnaires, futuristes et qui pour certains semblent défier les lois de la pesanteur. On lui doit notamment l'Opéra de Valence, la gare TGV de Lyon – Saint Exupéry, le quatrième pont sur le Grand Canal de Venise... Mais c'est aussi un ingénieur rigoureux, soucieux de la problématique environnementale. Sa conception du futur campus de l'Université Maastricht est à la

croisée de ces dimensions esthétiques, techniques et éthiques : un ensemble flottant, qui n'émet pas la moindre particule de carbone. Le bâtiment, très épuré, consiste en une série de cubes flottants suspendus au-dessus d'un vaste étang et accueillant 542 appartements pour les étudiants, ainsi qu'un complexe sportif – mur d'escalade, courts de squash, salles de gymnastique –, 8 800 m² de bureaux et 1 600 m² dédiés à la restauration et à quelques boutiques.

Cofely aux Pays-Bas a été associée au projet dès son origine, nouant un dialogue partenarial avec l'architecte pour donner corps à son projet. La difficulté résidait dans la conception d'un système de chauffage et climatisation durable qui respecte les deux grandes intentions de Santiago Calatrava : la ligne formelle de

l'ensemble et une consommation totalement neutre en CO₂. Sans oublier une volonté de confort optimal, incluant la climatisation dans les chambres des étudiants. Cofely a donc préconisé et mis en œuvre une solution de géothermie reposant sur une pompe à chaleur reliée à un réseau de 160 forages plongeant à 160 mètres dans le sol. Cet impressionnant dispositif –, le plus important du genre aux Pays-Bas ! –, suffit à fournir l'essentiel de la chaleur et de la climatisation requises. Des chaudières d'appoint alimentées par biomasse permettront de passer les pics de température : également

neutres en CO₂, elles brûleront des déchets de bois. Au total, ce système innovant, dont Cofely aura également l'exploitation en charge, se traduira par 1 500 tonnes de CO₂ économisées chaque année. L'inauguration est prévue pour 2011, à l'issue d'un chantier d'envergure qui a démarré en septembre 2007.

Un procédé innovant pour stocker le CO₂ sur le site DSM Agro

Avril 2007 : le ministère néerlandais du Logement et de l'Environnement lance deux appels d'offres portant sur le développement, d'ici à 2020, de solutions permettant de stocker deux millions de tonnes de CO₂ pur. L'objectif est

de faire disparaître les émissions pour libérer les générations futures de cette nuisance. En novembre 2008, Cofely aux Pays-Bas a été retenue pour un projet conduit en coopération avec DSM Agro – filiale du groupe DSM spécialisée dans la production d'engrais –

et VITO, (institut flamand de recherche technique), dans les recherches en sous-sol. Le principe : récupérer le CO₂ rejeté par les usines d'ammoniac de l'industriel et l'injecter dans des couches profondes de grès calcaire (1 800 m), sous la strate de charbon.

P.34 //

Cette technologie est mise en œuvre à Chemelot, vaste complexe situé près de Maastricht. Plus qu'un site industriel, c'est une communauté ouverte à l'expérimentation et à l'innovation. Les premiers tests de forage seront suivis et contrôlés par VITO. L'ensemble du programme est subventionné par le gouvernement néerlandais à hauteur de 30 millions d'euros.

P.35 //



Faits marquants

DSBT 2008

Le DSBT 2008 est le premier baromètre de la confiance en France. Il mesure la confiance des Français envers les entreprises et les institutions. Les résultats montrent une confiance élevée envers les entreprises, mais une confiance plus faible envers les institutions. Les entreprises sont perçues comme plus responsables et plus transparentes.

PROJET DE LOI

Le projet de loi relatif à la confiance en France vise à renforcer la transparence et la responsabilité des entreprises. Il prévoit notamment la mise en place d'un observatoire de la confiance et la création d'un label de confiance pour les entreprises.



l'efficacité

énergétique et environnementale au cœur de notre stratégie



États financiers

Montants en millions d'euros	2008	2007
Chiffre d'affaires	100	100
Produit net	10	10
Produit net financier	5	5
Produit net d'exploitation	15	15
Produit net avant impôts	20	20
Produit net après impôts	15	15
Produit net distribuable	10	10
Produit net par action	1,00	1,00

Éléments du compte de résultats consolidés	2008	2007
Chiffre d'affaires	100	100
Produit net	10	10
Produit net financier	5	5
Produit net d'exploitation	15	15
Produit net avant impôts	20	20
Produit net après impôts	15	15
Produit net distribuable	10	10
Produit net par action	1,00	1,00



> Mazars

Rapport annuel 2007/2008_français + anglais

MAZARS
PAR
CEUX QUI
LE
FONT

M

P A R O L E S

D'Europe, d'Afrique, d'Asie
et du Moyen-Orient
SEPT DE NOS ASSOCIÉS
expriment ce qui fait selon eux le
CARACTÈRE UNIQUE DE MAZARS

azars, c'est d'abord et avant tout une aventure humaine,
construite quotidiennement par les femmes et les
hommes qui font vivre et grandir notre organisation.
Toutes et tous, quelles que soient leur origine et leur
expérience, enrichissent notre Groupe de leur culture, de
leur diversité et de leur volonté d'aller plus loin ensemble.
C'est par leur engagement que peut se poursuivre
l'aventure commune débutée il y a près de 70 ans
afin de construire un Mazars créateur de valeur pour
ses clients, encore plus intégré, encore plus ouvert,
encore plus international.

JULIE
LAULUSA
Shanghai, Chine



“

Chez Mazars, la diversité n'est pas simplement
un slogan. Chacun et chacune, quelles que soient ses
origines et son expérience, peut contribuer
au développement et au succès de l'organisation.
Être « mazarien », c'est avoir la capacité à s'engager,
à partager, à reconnaître l'apport des autres,
d'où qu'ils viennent, à la construction
d'une aventure commune.

”



> 100 pages_Montage
des versions française et
anglaise dans des délais
très courts, vérification de la
cohérence des corrections
FR/GB.



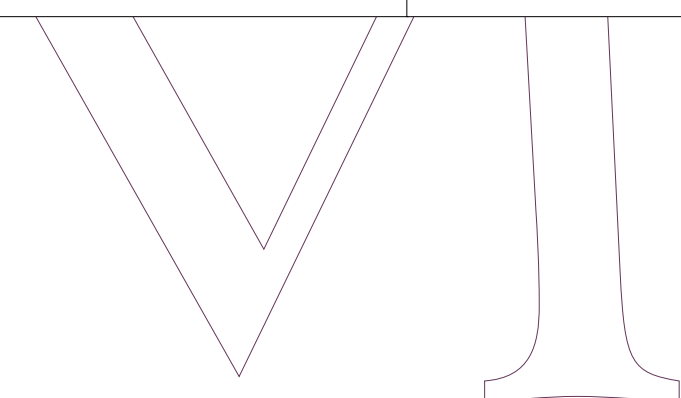


ESPRIT DE SERVICE, ESPRIT DE PARTAGE

Valeurs - Excellence - Qualité - Expertise - Dialogue - Vision - Gestion des risques - Ecoute - Responsabilité - Valeurs - Excellence - Qualité - Expertise - Ecoute - Responsabilité - Valeurs - Excellence - Qualité - Expertise - Dialogue - Vision - Gestion des risques - Ecoute - Responsabilité - Valeurs - Excellence - Qualité - Expertise



« NOUS PRIVILÉGIONS À LONG TERME LA QUALITÉ DE NOS SERVICES POUR NOS CLIENTS. »



Mazars
ESPRIT DE SERVICE,
ESPRIT DE PARTAGE

ESPRIT DE SERVICE, ESPRIT DE PARTAGE

Mazars souhaite développer avec ses clients des relations fondées sur des valeurs fortes : excellence technique, écoute, franchise, refus des solutions toutes faites. Ces valeurs s'incarnent dans la culture de Mazars, le « Mazars Way ». Elles mettent l'esprit de service sous toutes ses formes au cœur de toute action. Elles se reflètent par une organisation articulée autour de lignes internationales, dédiées à des segments de marché ou à des pôles d'expertise, de fonctions support. Groupe et d'une gestion centrale des ressources techniques.

Une expertise complète au service de nos clients

Quelle ligne internationale
Le développement de l'action de Mazars s'organise autour de 4 lignes internationales. Deux d'entre elles sont des unités d'expertise dédiées à des secteurs d'activité : les entités d'audit public (International Law Firm) et les entités de conseil en stratégie (International Law Firm). Les deux autres regroupent d'un côté les professionnels du conseil fiscal (International Law Firm) et de l'autre les services de conseil en stratégie (International Law Firm). Chaque de ces lignes internationales est responsable de la dé-

© P. F. P. Mazars France
© Mazars Mazars International
© Mazars Mazars International
© Mazars Mazars International
Page 14

Mazars
ESPRIT DE SERVICE,
ESPRIT DE PARTAGE

AU SERVICE DES ENTITÉS D'INTÉRÊT PUBLIC, LA LICÈNE INTERNATIONALE PFE

Sous la responsabilité de Thierry Blanchetier, la ligne PFE se décline aux entités d'intérêt public. Elle mobilise dans tous les pays la puissance des équipes capables d'accompagner les grands groupes multinationaux. Ses professionnels sont prêts à relever les défis de la loi et à garantir la conformité des transactions avec les exigences de contrôle interne ainsi que des procédures de conseil financier.

18 mois après sa création, en quoi la ligne PFE se différencie-t-elle d'autres entités d'intérêt public ?
Nos clients souhaitent un accompagnement unique, un conseil efficace des procédures relatives au plus international et un qualité de service homogène dans tous les pays où nous les accompagnons. La création de la ligne PFE est née d'une exigence de nos clients : nous sommes prêts à nous consacrer sur ces entités et d'avancer la recherche et l'innovation techniques. La qualité des échanges est au cœur de l'ILP. PFE incarne le partage en interne des meilleures pratiques, ainsi que le retour d'expérience sur les compétences de chacun et permet de développer des synergies significatives dans les domaines techniques qui dans la dimension mondiale. Sur ce dernier point, la création d'une ligne internationale dédiée à l'audit public a permis de développer depuis 18 mois une expertise et une maîtrise de la licence internationale. Les membres audit et procédures de partage d'expertise développés depuis 18 mois ont permis de réaliser notre engagement en faveur de l'ensemble des membres de notre Organisation : ce point est particulièrement important dans un contexte de forte concurrence de notre développement international en Europe et hors l'Europe. La licence, les clients nous ont et nos bases clientes ont été les bienvenues.

THIERRY BLANCHETIER,
responsable de la
ligne internationale PFE



« Notre objectif est de fédérer et développer nos compétences dans le domaine des marchés de capitaux qu'il s'agisse de compliance ou de conseil. »



Fabrice Despreux,
responsable de la Direction
des Marchés de Capitaux

Quels sont vos grands axes de développement ?
Deux grands axes se dégagent. Le premier concerne le renforcement de notre couverture géographique en Europe en nous concentrant dans les segments d'intérêt public, et dans les régions qui nous offrent des opportunités de croissance. Le second, dans ce contexte de concurrence accrue, est de nous consacrer à nos clients et d'offrir une qualité de service dans un contexte d'engagement de notre offre dans tous les pays. Nous avons déjà un rôle, nous en plaçons de nouveaux dans le cadre de nos missions internes, tandis que nous nous concentrons sur nos clients et l'évaluation de nos performances. Le renforcement de l'offre de services et la détermination à plus international sont par ailleurs au cœur de notre stratégie. Les compétences acquises au sein de notre Organisation nous permettent de répondre à nos clients dans des secteurs tels que la banque, l'assurance, l'industrie, les services et les nouvelles technologies. Nous sommes particulièrement fiers de nos équipes de conseil en stratégie et de conseil en conformité.

Mazars
ESPRIT DE SERVICE,
ESPRIT DE RESPONSABILITÉ



Mazars dans la cité

Depuis la création de Mazars par Robert Mazars au début des années 1980 jusqu'à l'engagement international d'aujourd'hui, la notion de responsabilité a toujours accompagné l'évolution de Mazars. Les valeurs auxquelles nous sommes attachés sont : l'indépendance, la compétence et l'engagement mutuel pour les fondateurs de Mazars. À leur tour, elles transmettent aux générations futures ce savoir-faire et ce savoir-être qui nous ont permis de nous inscrire dans la société dans une continuité.

La responsabilité professionnelle, pour l'intérêt général
La responsabilité de Mazars, en tant que groupe de sociétés, est avant tout celle de la stabilité de l'investissement financier, et avant tout celle de la stabilité de nos clients, de nos entreprises et des marchés. Elle découle naturellement d'une conception du métier qui place

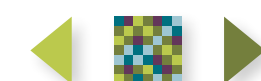
de parole, de valeurs culturelles et de participation à plusieurs occasions solennelles. Sous le patronage de Patrick de Cambourg, Mazars a ainsi publié un livre d'orientation avec plusieurs dirigeants de grandes entreprises, organisations nationales et de Moyens-Orbits. Chacune de ces publications de monde économique exprime un engagement de responsabilité, pour l'entreprise, pour le client, pour elle-même, dans son rôle de dirigeant. Aujourd'hui, le livre « Entreprise, Responsabilité et Confiance » a été révisé et enrichi par le Groupe Economique et Social de Mazars, et est en vente dans les bureaux de Mazars, et est en vente dans les bureaux de Mazars, et est en vente dans les bureaux de Mazars. Mazars a également participé aux deux dernières éditions de la Cité de la Responsabilité. Ces événements ont permis, entre autres, à l'ensemble de la profession de se réunir à Paris, plusieurs centaines d'entreprises, de dirigeants, de responsables politiques, d'artistes et de philosophes, autour de grands débats d'actualité. Après « la Responsabilité », le thème choisi pour cette année est « l'Engagement ».

Ces deux années ont permis de renforcer la responsabilité de Mazars dans la Cité de la Responsabilité, et de participer à l'ensemble de ces événements. Mazars a également participé aux deux dernières éditions de la Cité de la Responsabilité. Ces événements ont permis, entre autres, à l'ensemble de la profession de se réunir à Paris, plusieurs centaines d'entreprises, de dirigeants, de responsables politiques, d'artistes et de philosophes, autour de grands débats d'actualité. Après « la Responsabilité », le thème choisi pour cette année est « l'Engagement ».

Engagement dans le débat d'actualité
La responsabilité de Mazars, en tant que groupe de sociétés, est avant tout celle de la stabilité de l'investissement financier, et avant tout celle de la stabilité de nos clients, de nos entreprises et des marchés. Elle découle naturellement d'une conception du métier qui place



Alexandre Bédier, Responsable
des Relations Publiques,
Mazars Mazars International
et Mazars Mazars International



**WATER:
A CHALLENGE,
OUR BUSINESS,
COMPLETE CONTROL
OF THE WATER CYCLE**

SUEZ ENVIRONNEMENT - WATER: A CHALLENGE, OUR BUSINESS

MONITORING AND PROTECTING RESOURCES

To succeed in using water more intelligently it is to guarantee the security of the drinking water supply while acting to ensure sustainable conservation of this natural resource. The artificial recharging of water tables, sea water desalination, the re-use of wastewater and of course optimised distribution using leak detection systems are some of the solutions now available to local authorities wishing to protect their water resources.

TRACKING WATER LEAKS IN THE NETWORK
By limiting leaks, considerable volumes of water can be saved, optimizing the process for withdrawing water from natural resources. Various techniques are used based on ultrasound technology and more recently based on helium gas. In Dijon, Lyonnaise des Eaux has set up an innovative leakage search system using a constant pre-location technique. 165 acoustic detection sensors have been placed in the network, and teams are now «listening in». Information is transmitted by SMS to ensure a quick reaction if a leak is detected.

A TEAM SAMPLES A WATER TABLE

MONITORING AND MODELLING RESOURCES
New knowledge about the way water resources function has enabled teams to anticipate changes in quantity or quality. At the request of the network operators of the Paris region, Saiege has developed an IT tool to assist in the management of accidental pollution in the Seine river. Once pollution has been detected and measured, the model is used in real time during the crisis to simulate how it will spread. The length of time the pollution will take to pass through the water table can be predicted and the withdrawal of water from the Seine suspended during this period.

ARTIFICIALLY RECHARGING WATER TABLES
Water tables are recharged by injecting high-quality water via trenches or injection boreholes. Both natural (rivers at normal levels) and artificial (Wastewater treatment plant purified water) resources can be used. In Dunkirk, large pumps intake 25,000 m³ of water each day for recharging. Once the impurities have been removed, the water is filtered with ozone and coal before being released into a large open-air basin where it drains into the water table, almost as if it were a coffee filter. This water is then subjected to the natural filtration process through the soil and the table is maintained at a controlled level.

IMPLEMENTING ALTERNATIVE RESOURCES
Transporting water over long distances can be very expensive, and certain regions have had to rethink their resource management at the local level. Today, re-use and desalination represent two means of securing alternative resources.

The re-use of treated water for agricultural and industrial purposes
165 billion m³ of wastewater is collected and treated in the world today, but only 2% is re-used. The development of processes using ultrafiltration membranes has increased the quality of treated water to the point that it can be used for agricultural and industrial purposes. Such a process proportionally reduces the amount of water directly withdrawn from water resources, reserving a greater percentage for human consumption.

The desalination of sea water
In the world, 40% of the population live less than 100 km from the sea. Out of 70 cities of over one million inhabitants without direct access to additional fresh water resources, 42 are located on the coast. Desalination by reverse osmosis has become practical thanks to the drop in production costs and is not an energy-hungry solution. In addition, it is compatible with renewable energies such as wind turbines. Long reserved for arid countries suffering from water stress, desalination is now becoming a viable solution in countries confronted with recurrent droughts.

PERTH: THE LARGEST SEAWATER DESALINATION PLANT IN AUSTRALIA
Built by Degremont and inaugurated in April 2007, the Perth plant (140,000 m³/day) is largest seawater desalination plant in the Southern Hemisphere. The goal of the facility was to quickly equip the city of Perth with new drinking water production capacity during periods of severe shortages in traditional fresh water resources.

The contract is carried out within the framework of a public-private partnership called Alliance, which involves the Regional Water Authority in the construction and daily management of the plant alongside Degremont teams. Degremont is set to operate the plant for 25 years, and currently supplies water to 17% of Perthians, about 250,000 inhabitants.

THE RE-USE OF WASTEWATER: THE MILAN SAN ROCCO TREATMENT PLANT (ITALY)
The city of Milan experiences recurrent bouts of drought and removes its drinking water from a fragile natural environment, in order to confront these challenges, the city has chosen to equip itself with a wastewater re-use plant. Built by Degremont, the plant implements ultra-violet treatment technology, an additional step required to guarantee the safety of treated water and to allow its re-use on crops which enter into the food chain. Every second, the plant intakes 4,000 liters of wastewater, which end the plant about 10 basins down the line. When the water leaves the plant, it is crystalline, odourless and most importantly, it is bacteria-free. The water is ready for agricultural use. After one year of operation and a very dry summer in 2006, the results are positive: during the summer, the water treated by the plant was used to irrigate and sustain over 22,000 hectares of crops.

The case of Spain is emblematic: two-thirds of the inhabitants of the Canary Archipelago consume plant-treated seawater. In June 2006, Degremont and Agbar were awarded a contract to design, build, and operate the future desalination plant of Barcelona for two years. The desalination plant will have a 200,000 m³/day capacity, the largest in Europe. Degremont has been present on the market of desalination for 20 years and has built over 250 plants.

> Travail régulier sur les supports de SUEZ ENVIRONNEMENT.





INTÉRÊTS TOURISTIQUES

Incroyable !

C'EST EN GUYANE QUE CE MOT PREND TOUT SON SENS...

Je suis une Tortue luth
Mésoprotéens -
1,50 m pour 600 kg !

Via la Guyane, le Brésil est le pays
ayant la plus grande frontière
terrestre avec la France (230 km).

L'incroyable forêt amazonienne

Constituée de 90 % de forêt primaire, la Guyane reste le sanctuaire d'une des dernières forêts tropicales humides vierges au monde. Avec plus de 1 300 essences d'arbres, 190 espèces de mammifères et pas moins de 700 espèces d'oiseaux, la Guyane possède un inestimable patrimoine naturel. Encore mal connu, parfois craint et de plus en plus menacé par l'homme, ce formidable joyau ne demande qu'à être découvert avec respect, pour être mieux aimé.

Si la faune est riche d'espèces diverses, ce serait une erreur de croire qu'il est facile de découvrir les animaux dans leur milieu naturel. Singes, jaguars, biches, agoutis, aras... ne pourront être aperçus au hasard d'un layon, qu'avec beaucoup de patience et de chance. Mais quel bonheur pour le photographe ou l'amoureux de la nature, lorsqu'une rencontre se produit !

Des fleuves majestueux

Pays de fleuves, la Guyane ne pouvait avoir que des fleuves pour frontières : le Maroni à l'ouest marque celle avec le Suriname et l'Oyapock, à l'est, celle avec le Brésil. Vu d'avion, tout est vert (un champ de persil diront certains), l'œil y cherche un repère, en vain. Les fleuves, seuls chemins ou pistes liquides que l'on emprunte au cours des randonnées, tracent dans cet univers végétal une saignée.

P.12 INTÉRÊTS TOURISTIQUES

INTÉRÊTS TOURISTIQUES P.13

> 74 pages en Wire'o_montage de la maquette.





HÉBERGEMENTS

Se loger autrement
GÎTES D'AMAZONIE ET CARBETS



Pour ceux qui envisagent un court séjour, les structures d'hébergements ci-dessous permettent de réaliser des "séjours immersion" de 2 à 3 jours, pour une découverte en douceur du milieu naturel. Ces structures d'accueil touristique proposent un hébergement en carbet avec le couchage en hamac et/ou en lit, et sont équipées de sanitaires intégrés. Accessibles par la rivière, elles sont situées dans un environnement naturel et proposent des activités de découverte. L'encadrement est complet (guides, piroguiers, personnels sur place), les activités, la restauration et les boissons sont incluses dans le forfait.



- Gîte d'Amazonie Le Cisame**
- **Type** : un ensemble de carbets amérindiens offrant des possibilités de couchage dans des lits et en hamac.
 - **accès** : à 2 heures de pirogue en amont de Régina, sur le fleuve Approuague.
 - **intérêts du site** : stage d'initiation à la vie en forêt, trekking, bivouacs, descente de crique, baignade dans la rivière, canoë, initiation à l'orpillage. Remontée sur les sauts de Grand Machicou ou de Canori en amont du gîte.
 - **difficulté** : sans.

- saut athenase**
- **Type** : un ensemble de carbets offrant des possibilités de couchages dans des lits et en hamac.
 - **accès** : à 1 h 30 de pirogue en amont de Régina, sur le fleuve Approuague.
 - **intérêts du site** : baignade dans la rivière, pêche, canoë, randonnée en forêt pour découvrir de superbes cascades.
 - **difficulté** : sans.



- Gîte d'Amazonie Tolenga lodge**
- **Type** : un ensemble de carbets traditionnels aux toitures en feuilles de wai, comprenant des carbets individuels et un carbet collectif.
 - **accès** : 50 min de vol jusqu'à Maripasoula, puis 45 min de pirogue en amont de Maripasoula sur l'inini (affluent du Maroni).
 - **intérêts du site** : posé sur une petite colline et sur une surface défrichée de 2 hectares, il domine le cours d'eau et offre une vue imprenable sur la forêt toute proche.
 - **difficulté** : sans.

Sites naturels en pleine forêt

Cascades Volvans
Cascades de Fourgassee

Terre française

Roche Virginie

Informations générales

Une page d'histoire

La couleur du temps

RESTAURATION & VIE NOCTURNE

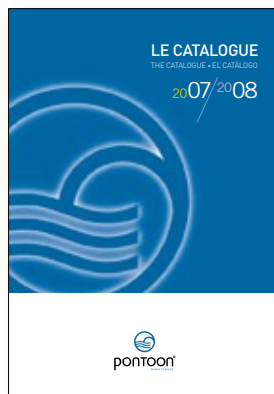
La gastronomie guyanaise

La vie nocturne



> Pontoon

Communication globale _français + anglais + espagnol



> Conseil, coordination et suivi de fabrication, création et montage de tous les supports de communication des marques de Pontoon : stands, PLV, annonces presse, plaquettes, packaging, catalogues, création de logos...



> Pontoon

Communication globale_français + anglais + espagnol

**PRÉSERVER SON POUVOIR D'ACHAT
ET SE FAIRE PLAISIR N'EST PAS CONTRADICTOIRE !**

Du 5 septembre au 15 octobre 2008, profitez de l'offre exceptionnelle du réseau L'EAU BIEN ÊTRE








En effet, grâce au pack Comfort comprenant une pompe à chaleur ULTIMAX 2.1 et un robot électrique L'EAU BIEN ÊTRE, terminez les courses de natation et assurez la continuité d'un confort de baignade assuré grâce à une température optimale. **Alors n'hésitez plus et plongez vite.**

Pour toute commande livrée avant le 15 octobre 2008, **3 990,00** euros TTC* (prix public conseillé).



L'EAU BIEN ÊTRE
pontoon



 Cayman	Cayman 100 	
Cayman 100 	Cayman 200 	Cayman 300 

SOLTERA SOLTERA



VACOA
Robot nettoyeur automatique



castorama

CAYMAN
pontoon

On n'a jamais été aussi exigeant avec votre piscine...



SIMPLICITÉ, AUTONOMIE, PERFORMANCE.
Mouvement programmé, des performances optimisées, les autres piscine. Le Cayman a inventé le futur. L'expertise de Pontoon pour vous associer au mieux un robot, un entretien optimal de vos piscines et du fond de votre piscine.




pontoon



> Alstom Power

Plaquettes de présentations sites et produits_anglais

ALSTOM POWER ENGINEERING & TECHNOLOGY SITE IN WUHAN, CHINA
Engineering at its best



POWER |

We are Shaping the future | **ALSTOM**

WORLD-CLASS ENGINEERING

AWEC uses engineering and technology expertise focused on developing its engineering processes, and its expertise with client engagement, project management, and its ability to deliver on time and on budget.

ENGINEERING AT ITS BEST

Alstom Power Engineering and Technology site in Wuhan, China is a world-class engineering and technology site. It is a hub for engineering and technology expertise, and a center for innovation and development. The site is a testament to Alstom's commitment to excellence in engineering and technology.

ALSTOM FACTS AND FIGURES

ALSTOM POWER IN CHINA

ALSTOM POWER ENGINEERING & TECHNOLOGY SITE IN WUHAN, CHINA

MAJOR AWEC SUCCESSSES

Long An 3, Vietnam

Shimen, China

Lapras, Uruguay

STREAMLINING THE GLOBAL SUPPLY CHAIN

ALSTOM POWER ENGINEERING & TECHNOLOGY SITE IN WUHAN, CHINA

ALSTOM POWER FACTS & FIGURES

ALSTOM POWER IN CHINA

ALSTOM POWER ENGINEERING & TECHNOLOGY SITE IN WUHAN, CHINA

ALSTOM

GT24/GT26 GAS TURBINES

ALSTOM POWER IN BIRN, SWITZERLAND

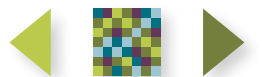
POWER |

We are Shaping the future | **ALSTOM**

> Suivi commercial en anglais avec le client (différents interlocuteurs), coordination rédacteur, secrétaire de rédaction et imprimeur. Création et montage d'une vingtaine de plaquettes en deux ans.

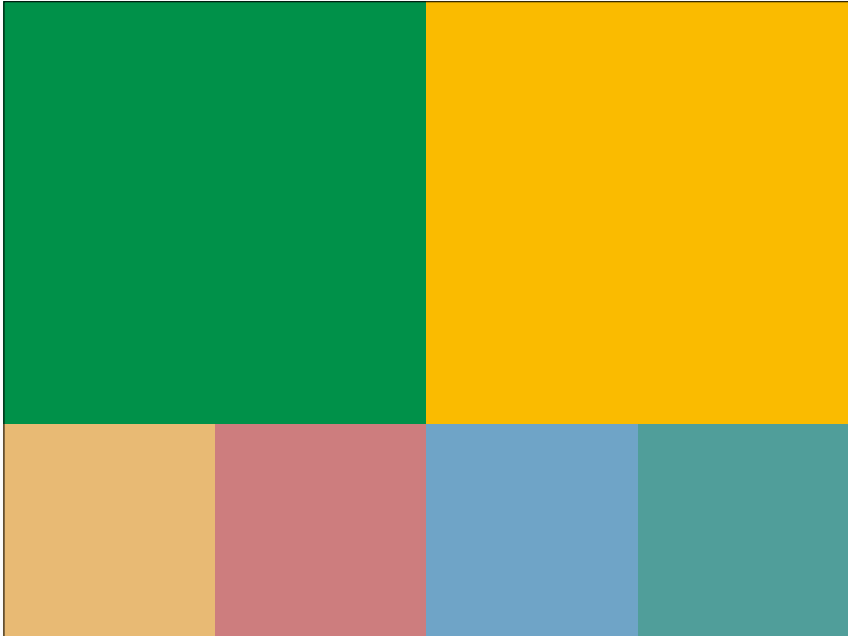


et aussi...



> ADMR

Charte graphique_français



Guide d'identité visuelle



02 SOMMAIRE

- 01. Introduction
- 02. Sommaire
- 03. Le logotype
- 04. Principes d'utilisation
- 05. Principes d'utilisation
- 06. Principes d'utilisation
- 07. Principes d'utilisation
- 08. Principes d'utilisation
- 09. La papeterie
- 10. La papeterie
- 11. La papeterie

Le logotype **03**

Le logotype ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

ÉLÉMENTS DE BASE

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

04 Principes d'utilisation

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

Principes d'utilisation **05**

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

06 Principes d'utilisation

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

Principes d'utilisation **07**

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

08 Principes d'utilisation

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

La papeterie **09**

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

10 La papeterie


Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.

La papeterie **11**

Le pictogramme ADMR est composé de deux éléments : un pictogramme et le nom de l'association.



> Définition des couleurs et adaptation selon les supports. Déclinaison de la nouvelle identité visuelle en papeterie, édition, PLV et signalétique. Création de gabarits avec guide d'emploi pour le client.





Accompagnement économique
de **Meuse et Haute-Marne**
Laboratoire de Bure-Saudron

Rapport d'activités 2008


00:00 00:15 00:30 00:45 01:00 01:15 01:30 01:45 02:00 02:15 02:30 02:45 03:00 03:15 03:30

2008 Annual Report
MOVING ALONG WITH AIRLINES - MOVING ALONG WITH AIRLINES - MOVING ALONG WITH AIRLINES



dmm*

* design music media

The power of
MUSIC



incovar
Innovation et Services de l'Industrie de la Construction

La gestion des temps
en toute sérénité




Incovar, la solution globale

Avec un savoir-faire éprouvé de plus de 30 ans, Incovar est une société spécialisée dans la gestion des temps et des coûts de construction. Elle propose des solutions innovantes et personnalisées pour répondre aux besoins de ses clients.

Incovar, la solution globale

Incovar est une société spécialisée dans la gestion des temps et des coûts de construction. Elle propose des solutions innovantes et personnalisées pour répondre aux besoins de ses clients.



Incovar, la solution globale

Incovar est une société spécialisée dans la gestion des temps et des coûts de construction. Elle propose des solutions innovantes et personnalisées pour répondre aux besoins de ses clients.

Incovar, la solution globale

Incovar est une société spécialisée dans la gestion des temps et des coûts de construction. Elle propose des solutions innovantes et personnalisées pour répondre aux besoins de ses clients.

ils nous ont fait confiance :

HUGOBOSSEL, EMANUEL LANGARD, SMILTO, PASCAL PHILIPPE, CHALUJAT, JEAN-MARIE CARREL, LUCIE, ANASTASIA, NOE, STEPHANE, VALADARNA, LAUREN DE JOEL, ROSELOCH, LE MURAT, SIR WINSTON, LEFEBVRE, SEBASTIEN, LEFEBVRE, MICHEL, BERTRAND, BERTRAND, BERTS, O RESTAURANT, MAGALON, LE BERREY, CHEZ FRANCE, ALEXANDRE, COLIARI, FLEURS D'AUFEUIL...

dmm*

* design music media

Pourquoi choisir dmm?

Depuis 2001, nous mettons l'accent sur le contenu de la programmation en sélectionnant une musique haut de gamme et étendue. La musique est notre passion et notre métier. Dotés d'une intuition musicale enrichie d'une longue expérience au sein de l'industrie de disque (Universal, Virgin, GM), nous concevons l'environnement musical approprié à votre secteur d'activité.

Nous contacter :

DESIGN MUSIC MEDIA
3 rue Ernest Renan
52310 SEVRES
info@designmusicmedia.com

Visitez notre site internet
www.designmusicmedia.com

The power of
MUSIC

